

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS

„KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“

2020 m. Vasario 26 d. Nr.5

2019 m. VEIKLOS ATASKAITA



I. BENDROJI DALIS

Keleivinis transportas Lietuvoje yra strategiškai plėtojama ūkio šaka, kuri apima keleivių vežimą įvairiomis transporto priemonėmis. Transportui tenka svarbus vaidmuo, kuriant materialines vertynes, racionaliai išdėstant teritorijoje gamybines jėgas, tenkinant gyventojų susisiekimo poreikius. Keleivinio transporto vežėjai siekia užtikrinti šalies, jos regionų, miestų ar gyvenviečių funkcionavimą, gyventojų ryšius. Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat atlikti buitives - kultūrines keliones.

Be to transporto lengvatų įstatymas suteikia galimybę kai kuriems piliečiams viešuoju keleiviniu keliu transportu važiuoti nemokamai arba su 80 ir 50 proc. nuolaida. Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinis transportas padeda spręsti vieną uždavinį – kuo geriau patenkinti ūkio ir gyventojų poreikius. Keleivis tikisi, kad vežėjas suteiks reikiamą informaciją apie paslaugas ir maršrutus, transporto priemonė bus ekonomiška, greita, švari, saugi, ir užtikrinanti tinkamą kokybės/kainos santykį. vežėjas Kelmės rajone, vykdantis viešujų paslaugų įsipareigojimus visuomenei nors ir komerciškai nenaudingomis sąlygomis. Pagrindinė bendrovės veikla – nustatytais maršrutais vežti keleivius vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais.

Metiniame pranešime nagrinėjama bendrovės veikla, valdymas, personalas, finansinė būklė, bendrieji veiklos rezultatai, jų detalizavimas; analizuojama keleivių vežimo įvairiais maršrutais sistema, maršrutų apkrovimas, maršrutų organizavimo galimybės, problemas, strategija ir tikslai.

II. TEISINIS APIBUDINIMAS

Uždaroji akcinė bendrovė „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ įsteigta 1992 metais vasario 18 dieną. Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T - 251 įregistruota 2016 m. spalio mėn. 21 dieną su naujais įstatų pakeitimais Juridinių Asmenų Registre. Bendrovės pagrindinė veikla keleivių vežimas autobusais mieste ar priemiestyje, įmonė taip pat vykdo mažmeninę naftos produktų prekybą, bei mažmeninę

suskystintomis dujomis automobiliams prekybą, nekilnojamojo turto ,priklausančio nuosavybės teise išnuomojimas.

Bendrovės įstatinis kapitalas 544 596,80 Eur; įstatinis kapitalas padalytas į 187 792 paprastają vardinę akciją. Vienos akcijos nominali vertė 2,90 (du eurai 90 ct) Eur. Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį savų akcijų neišsigijo. Kapitalas suformuotas visiškai.

Bendrovės pagrindiniai rekvizitai.

Pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė “Kelmės autobusų parkas“
Įmonės kodas	162441351
PVM mokėtojo kodas	LT624413515
Adresas	Raseinių g. 66A, LT-86188 Kelmė
Bankas, atsiskaitomoji sąskaita	Luminor Bank LT084010043800020246,“Swedbank“AB LT 747300010002525962,AB Šiaulių bankas Kelmės filialas LT587180200023467411,UAB Medicinos bankas LT56722000000167051
Telefonas	(8 424) 61 443,mob. (8 616) 95533
Direktorius	Arūnas Butkus
Elektroninio pašto adresas	kelmesautobusai@gmail.com

Bendrovės valdybos sudėtis

Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Dėl uždarosios akcinės bendrovės “Kelmės autobusų parkas“ valdybos sudėties 2016 m. rugsėjo 2 d. Nr. A – 849, UAB “Kelmės autobusų parkas“ valdybos nariais ketveriems metams skirti 5 asmenys.

Vadovaujantis UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2016 m. rugsėjo 15 dienos valdybos 86 posėdžio protokolu Nr.6 valdybos pirmininku išrinktas ARŪNAS KASPARAVIČIUS, Kelmės savivaldybės administracijos Teisės ir personalo skyriaus vedėjas.

Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Dėl uždarosios akcinės bendrovės “Kelmės autobusų parkas“ valdybos sudėties pakeitimo 2019 m. rugpjūčio 05 d. Nr. A – 972 atšauktas iš valdybos:

STASYS JOKUBAUSKAS, Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktorius .

Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ valdybos sudėties pakeitimo 2019 m. rugpjūčio 05 d. Nr. A – 972 skiriamas į valdybą:

RIMAS MILKINTAS ,Administracijos Teisės ir personalo skyriaus vyriausasis specialistas iki veikiančios valdybos kadencijos pabaigos.

Bendrovė yra Lietuvos keleivių vežimo asociacijos narė.

UAB „Kelmės autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių, filialų.

Bendrovės finansiniai metais yra laikomi kalendoriniai metai.

Bendrovė turi savo antspaudą, kurį naudoja savo nuožiūra, atskaitomąsias sąskaitas.

Uždaroji akcinė bendrovė „Kelmės autobusų parkas“ veikia pagal Lietuvos Respublikos įmonių įstatymą, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, kitus Lietuvoje galiojančius norminius aktus ir bendrovės įstatus.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų ir užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos.

Bendrovėje yra autobusų remontui ir techniniams aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė. Per bendrovės gyvavimo metus sukaupta nemaža darbo patirtis automobilių techninio aptarnavimo ir remonto srityje. Todėl bendrovėje atliekama didžioji dalis reikalingų bendrovei priklausančių autobusų techninio aptarnavimo ir remonto darbų.

Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: vykdo mažmeninę naftos produktų prekybą, bei mažmeninę suskystintomis dujomis automobiliams prekybą, autobusų nuoma, bagažo saugojimu , automobilių remontu, teikia reklamos paslaugas, nuomoja patalpas , 2018 metais Kelmės autobusų stotyje pradėjome naują veiklą- Siuntos autobusais ,kuri yra patraukli verslo subjektams bei Kelmės miesto ir rajono gyventojams.

Darbų saugos ir eismo saugumo pažeidimų nenustatyta.

2019 m. nelaimingų atsitikimų darbe ir įskaitinių autoĮvykių dėl bendrovės darbuotojų kaltės nebuvo.

III. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Uždarosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ struktūra ir valdymas patvirtinta bendrovės valdybos 103 posėdžio 2019-01-28 protokolu Nr.1. Bendrovės struktūra atitinka bendrovės dydį ir veiklos pobūdį. Bendrovėje yra šie struktūriniai padaliniai: keleivių vežimas autobusais priemiestyje , kuro kolonélė, kita veikla. Organizacinė struktūra užtikrina informacijos srauto tékmę bendrovėje.

Pareigybų etatų sąrašas 1 lentelė

Eil. Nr.	PAREIGYBIŲ PAVADINIMAS	ETATŲ SKAIČIUS VIENETAIS
ADMINISTRACIJA		
1	Direktorius	1
2	Vyr. buhalterė	1
3	Buhalterė	1
4	Sekretorė-kasininkė-sandėlininkė	1
5	Vyr. dispečerė-autobusų stoties administratorė	1
6	Dirbtuvių viršininkas	1
Viso:		6
DEGALINĖS DARBUOTOJAI		
1	Budintis mechanikas, degalinės operatorius, brigadininkas	1
2	Budintis mechanikas, degalinės operatorius	2
Viso:		3
ŪKINĖS DALIES DARBUOTOJAI		
1	Elektrikas	0,25
2	Gamybinių patalpų ir teritorijos valytoja	1
3	Sargas	2
Viso:		3,25

REMONTO DIRBTUVIŲ DARBUOTOJAI		
1	Autošaltkalvis	1
2	Suvirintojas-autošaltkalvis	1
	Viso:	2
AUTOBUSŲ VAIRUOTOJAI		
1	Vairuotojas-konduktorius, autošaltkalvis	21
	Viso:	21
	IŠ VISO:	35,25

2019 m sausio 01 d. duomenimis bendrovėje dirbo 37 darbuotojai, iš jų: 6 administracijos darbuotojai; 3 remonto darbininkai; 4 ūkinės dalies darbuotojai; 21 autobuso vairuotojai - konduktoriai – autošaltkalviai , 3 degalinės darbuotojai.

Kontrolę linijoje vykdo įmonės administracijos darbuotojai. 2019 m. buvo patikrintos 9 priemiestiniu susisiekimo maršrutus vykdančios transporto priemonės, pažeidimų nenustatyta. Bendrovės kontrolieriai geranoriškai bendrauja su keleiviais – informuoja juos apie taikomas lengvatas, išaiškina dėl pažymėjimų galiojimo laiko, atsako į visus rūpimus klausimus, įskaitant ir apie autobusų eismą.

Per 2019 metus buvo priimti 5 darbuotojai, o paliko įmonę 4 darbuotojai. Įmonėje dirba 5 pensinio amžiaus darbuotojai, iš jų 5 vairuotojai – konduktoriai - autošaltkalviai, autobusų vairuotojų – konduktorių – autošaltkalvių amžiaus vidurkis 60 metų.

IV. FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansinė apžvalga (balansas, pelno (nuostolių), kapitalo pokyčiai teikia daug naudingos informacijos apie bendrovės turą, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas. Ši informacija naudojama bendrovės įvairiems valdymo sprendimams priimti ir bendrovės veiklos perspektyvoms prognozuoti.

Bendrovės turtas 2018 m. gruodžio 31 d. duomenimis

2 lentelė

Turtas	Likutinė vertė 2018 m.12.31 d	Likutinė vertė 2019 m.12.31 d
a) Ilgalaikis turtas	523097	409802
Nematerialus turtas	104	0
Pastatai ir statiniai	213617	208948
Kitas turtas		
Transporto priemonės	303585	195411
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	1092	1577
Kitas ilgalaikis turtas	4699	3866
b) Trumpalaikis turtas	384687	439134
Atsargos ir nebaigtos vykdyti sutartys	30211	19650
Pirkėjų įsiskolinimas	339486	283138
Pinigai	14990	136346
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	1962	1165
Turtas iš viso; Eur.	909746	850101

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu Dėl garantijos suteikimo UAB “Kelmės autobusų parkas“ ,2017m. spalio 26 d. Nr. T-309 suteikė 100 % garantiją imant ilgalaikę banko paskolą 200 000 eurų autobusų įsigijimui. UAB “Kelmės autobusų parkas“ 2018 m. spalio 22 d. pasirašė kreditavimo sutartį Nr.LOAN_291806 su juridiniu asmeniu UAB Medicinos bankas autobusų įsigijimui. Kredito grąžinimo terminas 2021 m. spalio 21 diena. Grąžinama kredito dalis mėnesiui 5 555,56 euro. Bendrovė per 2019 metus grąžino UAB Medicinos bankas 66 666,72 euro kredito dalies .

Įmonė iš sukauptų apyvartinių lėšų 2019 m. gegužės 17 dieną iš UAB “ JA Prekyba “pagal PVM sąskaitą – faktūrą JA Nr.19044 įsigijo smulkintuvą EF 155 sumoje 743,80 euro, kurį priskyrė kitos įrangos materialiam turtui.

Įmonė iš savo sukauptų apyvartinių lėšų 2019 m. liepos 23 dieną iš MB “ INMINDA“ pagal PVM sąskaitą – faktūrą INM Nr.115/19 įsigijo kondicionierių, sumoje 950,41 eurų, turtą priskyrė kitos įrangos materialiam turtui.

Įmonė iš savo sukauptų apyvartinių lėšų 2019 m. gruodžio 02 dieną iš UAB “ Argimetas“ pagal PVM sąskaitą – faktūrą ArgiD Nr.2611 įsigijo sniego verstuvę, sumoje 350,00 eurų, turtą priskyrė kitam materialiam turtui.

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu “Dėl keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais tarifo nustatymo“ 2018 m. gruodžio 29 d. Nr. T-346 paliko galioti Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimą “Dėl keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais tarifo nustatymo“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T-408 patvirtinto bendrovei keleivių vežimo vietinio

susisiekimo maršrutas tarifą – 0,10 euro už 1 km. Su PVM (PVM tarifą sudaro 9 procentai), šis sprendimas įsigalioja nuo 2018 m. sausio 01 dienos ir galioja iki 2019 m. gruodžio 31 dienos.

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu „Dėl tiesioginės viešujų paslaugų teikimo sutarties sudarymo su UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T-417 patvirtino vietinių maršrutų numerius, bendrą ridą ir dienos reisų kvotas ,taikant rentabilumą iki 2 procentų, skaičiuoti per mėnesį patirtų nuostolių kompensacijos dydį ,kurio vieno kilometro savikaina ne didesnė – 1,00 euras. UAB „Kelmės autobusų parkas“ direktorius ir Kelmės rajono savivaldybės direktoriė pasirašė viešujų paslaugų teikimo sutartį 2017 m. gruodžio 29 d. Nr. SŽ-868, teikti keleivio vežimo paslaugas iki 2019 m. gruodžio 31 dienos.

2019 metais bendrovė eksploatavo 22 autobusus. Vieno autobuso eksploatavimo trukmė 3 metai, trijų autobusų eksploatavimo trukmė iki 10 metų, dviejų autobusų eksploatavimo trukmė iki 15 metų, penkių autobusų eksploatavimo trukmė iki 20 metų, vienuolika autobusų eksploatavimo trukmė virš 20 metų. Bendrovės autobusai aptarnavo 21 vietinio susisiekimo maršrutą.

Per 2019 metus vietinio susisiekimo maršrutoose pervežta 270 tūkst.keleivių (lyginant su 2018 m. kito nežymiai ,pervežta tik 57 keleiviais daugiau). Keleivių srauto nedidėjimo priežastis, individualių lengvujų automobilių skaičiaus didėjimas, gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse. Gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse turi įtakos ir mokinių kaime mažėjimui.

PRIEMIESČIO AUTOBUSŲ MARŠRUTŲ IR UŽSAKOMŲJŲ REISŲ PAJAMŲ

KAITA

2018 – 2019 metais tūkst.Eur

3 lentelė

PAJAMOS	2018 m.	2019 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
už keleivių bilietus	94,9	95,9	+1,0
lengvatinių keleivių	37,6	38,1	+0,5
moksleivių	158,7	160,6	+1,9
užsakomieji reisai	32,6	24,4	-8,2
su pajamomis susijusios dotacijos	345,8	362,8	+17,0
IŠ VISO;	669,6	681,8	+12,2

KURO KOLONĖLĖS IR KITOS VEIKLOS PAJAMŲ KAITA

2018 – 2019 metais tūkst.Eur

4 lentelė

PAJAMOS	2018 m.	2019 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
Kuro kolonėlė	671,2	545,6	-125,6
Kitos pajamos	19,8	26,1	+6,3
IŠ VISO;	691,0	571,7	-119,3

GAMYBOS SĄNAUDŲ STRUKTŪRA

2018 – 2019 metais tūkst. Eur

5 lentelė

Sąnaudos	2018 m.	2019 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
amortizacija	106,0	114,6	+8,6
medžiagos	7,4	8,4	+1,0
atsarginės detalės	19,7	18,7	-1,0
trumpalaikis tutras	2,1	2,1	0
padangos	9,7	7,2	-2,5
kuras	752,1	621,0	-131,1
mokesčiai	6,9	3,4	-3,5
sodra 1,77 %	92,0	7,4	-84,6
atlyginimai	294,8	396,0	+101,2
kitos išlaidos	56,4	69,5	+13,1
IŠ VISO;	1 347,1	1 248,3	-98,8

2018 m. sąnaudos sudarė 1 347,1 tūkst. euro. Pagrindinė dalis jose tenka kurui - 55,8 %, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 28,7 %, turto amortizaciniams atskaitymams – 7,9 % (5lentelė).

2019 m. sąnaudos sudarė 1 248,3 tūkst. euro. Pagrindinė dalis jose tenka darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 55,4 %, turto amortizaciniams atskaitymams – 16,6 %, automobiliniams degalamams 17,9 % (5lentelė).

Praėjusiais metais įmonė įsigijo tris naudotus autobusus kurie turi įtakos ir šių metų rezultatui , amortizaciniai atskaitymai padidėjo 8,6 tūkst. eurų. Įtakos turėjo ir atlyginimų didėjimas vadovaujantis LRV nutarimu “ Dėl minimaliojo darbo užmokesčio “ 2018 m. spalio 16 d. Nr. 1025, per metus atlyginimai su socialiniu draudimu padidėjo 101,2 tūkst. eurų. Kuro sąnaudos sumažėjo 131,1 tūkst. eurų dėl sumažėjusios apyvartos įmonės degalinėje. Pagrindinės neigiamų finansinių rodiklių priežastys, kaip ir visose keleivius vežančiuose įmonėse, yra vis mažėjantys keleivių srautai ir ypatingai seni autobusai, reikalaujantys didelių išlaidų remonto darbams ir atsarginėms dalims. Tačiau ir esant sunkiai ekonominei padėčiai įmonė privalo vykdyti savo veiklą-keleivių vežimą.

Bendrovės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 1063 euro ,iš jų autobusų vairuotojų – konduktorių – autošaltkalvių 1047 euro, kuris yra mažesnis už respublikos keleivinio transporto bendrovių vairuotojų darbo užmokesčio vidurkį.

V. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOJE ATLIKTUS PATIKRINIMUS, JŪ IŠVADAS, REKOMENDACIJŲ VYKDYMO PLANUS, REKOMENDACIJŲ ĮVYKDYMĄ

Lietuvos respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos 2017-09-12 Nr.4-01-6659 dėl korupcijos rizikos analizės atlikimo nuo 2016-01-01 iki 2017-09-01.Tikrinti įmonės vykdytų viešųjų pirkimų dokumentai. Parengtas pasiūlymų įgyvendinimo planas.Atliktame patikrinime nustatyti nedideli trūkumai yra ištaisyti ir nurodymai įvykdyti per nustatyta terminus. Lietuvos respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos 2018-02-14 Nr.4-01-1250 dėl korupcijos rizikos analizės išvados.Išvadoje pateiktuose pasiūlymuose siekiant sumažinti korupcijos riziką sudarytas pasiūlymų įgyvendinimo priemonių planas.LR STT 2019 m.spalio mėn. 09 dienos Nr.4-01 G-5367 parengta apžvalga 2014-2019 metų korupcijos rizika.

Šiaulių valdybos Šiaulių aplinkos apsaugos inspekcijos planinis patikrinimas atliekų tvarkymo reikalavimo vykdymo patikrinimas 2019-03-21 Nr.101. Tikrinta įmonėje remonto metu susidariusių atliekų , pakuočių ir pavojingų atliekų apskaita. Atliktame patikrinime nustatyti trūkumai pašalinti.

Višųjų pirkimų tarnybos patikrinimas 2019m. gegužės 22 dienos Nr. 2S-16 kaip vykdant pirkimus laikomasi teisės aktų reikalavimų. Atliktame patikrinime Tarnybos pateiktos rekomendacijos ir įpareigojimai įgyvendinti.

Kelmės rajono savivaldybės administracijos statinių techninės priežiūros patikrinimas 2019-12-17 Nr. STP 606-611. Tikrinta įmonėje naudojamų statinių techninė būklė. Atliktame patikrinime trūkumų nenustatyta.

VI. PROBLE莫斯 SUSIJUSIOS SU ĮSTAIGOS VEIKLA, IR SIŪLOMI PROBLEMO SPRENDIMO BŪDAI

Keleivių vežimas reguliarau eismo priemiestiniai autobusų maršrutais yra nuostolingas. Pažymėtina, kad ši problema aktuali ne tik Lietuvos, bet ir kitų šalių įmonėse užsiimančiose šia veikla. Nuostolingumą lemia dvi priežastys. Viena jų ta, kad savivaldybių tarybos, kurios pagal LR Kelių transporto kodeksą, tvirtina keleivių vežimo vietiniai maršrutais tarifus, nustato tokias keleivių vežimo šiais maršrutais bilietų kainas, kurios neleidžia vežėjams padengti jų patiriamą išlaidą. Tačiau pabrėžtina, kad savivaldybių taryboms nustačius kainas, padengiančias teikiamų paslaugų būtinasių sąnaudas, keleivinis transportasaptu sunkiai prieinama paslauga mažas pajamas turintiems gyventojams ir socialiai remtiniems asmenims. Todėl yra siekiama, kad visuomeninis transportas neprarastų savo socialinės reikšmės, populiarumo ir prieinamumo gyventojams ir kad jis būtų patrauklesnis žmonėms, besinaudojantiems individualiu transportu.

Analizujant bendrovės rodiklius ir atsižvelgiant į situaciją rinkoje artimiausiu metu bendrovės darbo apimtys turėtų išlikti panašios. Tačiau sėkmingą bendrovės veiklą gali sutrukdyti šie faktoriai:

-pasenę ir susidėvėję autobusai, nes parkas visą laiką buvo atnaujinamas perkant naudotus autobusus. Lėtas autobusų atnaujinimo procesas,perkant po vieną arba du autobusus ekonominiai rodikliai mažai pasikeičia.

-darbuotojų brandus amžius.Įmonėje dirba 5 pensijinio amžiaus darbuotojai.

- darbuotojų atlyginimų didinimas.
- pasenenu si ir morališkai susidėvėjusi techninio aptarnavimo įranga.
- nelegalių vežėjų veikla išskaitant ir nekontroliuojamą kitų vežėjų bei taksi veikla.
- rajono gyventojų ir moksleivių mažėjimas ,daro prielaidas peržiūrėti apmokėjimo už moksleivių vežimą tvarką.

Atnaujinant autobusų parką būtinas atnaujinimas ir techninio aptarnavimo mechanizacija, išsigyjant naujas diagnostikos priemones, kitus su remontu susijusius įrengimus. Šios priemonės leis spartinti remonto darbus, mažinti kaštus.

Sena ir opa išlieka autobusų plovimo problema. Klausimas suteikti garantiją autoplovynklai statyti bus svarstomas gavus LR Konkurencijos tarybos sutikimą teisės aktų nustatyta tvarka.

Atlikus esamos situacijos analizę, galima nustatyti problemas, kurias reikia išspręsti norint sukurti įmonėje šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią transporto sistemą. Atsižvelgiant į problemų prigimtį, jas galima sugrupuoti technines-technologines, organizacines ir finansines.

STIPRYBĖS;	SILPNYBĖS;
didelė keleivių vežimo patirtis; pakankami gamybinių bazių pajėgumai; keleivių saugumo užtikrinimas; tikslūs eismo grafikai; socialinės garantijos keleiviams.	moraliskai pasenusios transporto priemonės; investicinių lėšų transporto priemonių parkui atnaujinti stoka; bilietu sistemos netobulumas.
GALIMYBĖS;	GRĖSMĖS;
užtikrinti sąžiningą konkurenciją visuomeninio transporto sektoriuje; tobulinti bilietų sistemas; įvesti patikimą viešajį vietinį keleivinio kelių transporto finansavimą;	didelis investicijų poreikis visuomeninio parko riedmenų atnaujinimui.

Įmonės finansinė padėtis lyginant su 2018 metais išliko stabili. Bendrovė 2019 metais dirbo pelningai . Apskaičiuota pelno mokesčio suma mokėtina į biudžetą 345 Eur. Grynasis finansinių metų rezultatas pelnas 4 839 Eur.

Bendrovėje įstatymu numatyti rezervai formuojami. Bendrovėje privalomas suformuotas rezervas 14 707 Eur. Šis rezervas yra sudaromas bendrovės nuostoliams dengti, kadangi Bendrovė 2019 metus baigė pelningai privalomasis rezervas suformuojamas 242 Eur. Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2011 m. gruodžio 21 d. Nr. A-1172 įsakymu "Dėl dividendų už savivaldybei nuosavybės teise priklausančias akcijas" ir Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2012 m. rugpjūčio 20 d. Nr. A- 756 įsakymu "Dėl dividendų už savivaldybei nuosavybės teise priklausančias akcijas" pakeitimo dividendams skiriama pelno dalis ne mažesnė kaip 40 procentų bendrovės grynojo ataskaitinių finansinių metų pelno t. y 1 936 Eur.

Pagrindinius finansinius rodiklius lemia, kaip ir visose keleivius vežančiuose įmonėse aukštos degalų kainos , vis mažejantys keleivių srautai ir ypatingai seni autobusai, reikalaujantys didelių išlaidų remonto darbams ir atsarginėms dalims. Tačiau ir esant sunkiai ekonominei padėčiai įmonė privalo vykdyti savo veiklą-keleivių vežimą. Todėl norint išgyventi privalome mažinti sąnaudas, taupiai naudoti energetinius resursus, vykdyti vairuotojų darbo kontrolę linijoje, dirbtį nepilną darbo dieną, mažinti nuostolingų reisų skaičių, ir panašiai. Daugelis maršrutų yra nuostolinci, tačiau jie yra privalomi ir jų nutraukti negalime, kadangi Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimu 2017 m.gruodžio 21 d. Nr.T - 417, 2017 m.gruodžio 29 d. Nr.SŽ - 868 sudaryta "Viešujų paslaugų teikimo vežti keleivius autobusais vietiniai maršrutais" sutartis iki 2019 m. gruodžio 31 d.,t.y. – du metus. Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu " Dėl UAB " Kelmės autobusų parkas"vietinio susiekimo maršruto papildymo nuo 2019 m. sausio 14 dienos papildyti maršrutą Nr. 73 Kelmė – Kryžkalnis – Kelmė,išvykimo laikas 17.10 val. Bendrovei 2019 metais Kelmės rajono savivaldybė skyrė 362 785 eurų subsidijos nuostolinciems priemiesčio maršrutams dengti.

Įmonės pagrindinis tikslas ir uždavinys - geresnis ir kokybiškesnis visuomenės aprūpinimas viešuoju transportu.Šio tikslo įgyvendinimas - tai parko atnaujinimas, darbo vietų gerinimas ir modernizavimas, sąlygų sudarymas kolektyvui didinti darbo našumą, darbuotojų skatinimas.

Direktorius

Arūnas Butkus