

**KELMĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA**

Uždarajai akcinei bendrovei  
„Kelmės autobusų parkas“

2022-12- Nr.

**DĖL SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS  
BENDROVĖS „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ VEIKLA****Lūkesčio rašto tikslas**

Šiuo raštu pateikiami Kelmės rajono savivaldybės administracijos lūkesčiai dėl UAB „Kelmės autobusų parkas“ (toliau – Įmonė) veiklos kryptių, Įmonei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuojami 2023-2026 metams, tačiau pagal poreikį raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Įmonės strateginį planą.

Šiuo raštu Kelmės rajono savivaldybė nesiekia apriboti ar išplėsti Įmonės teisių ir pareigų. Įmonė privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, įstatais ir kitais savininko priimtais sprendimais, gerąją įmonės valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už sprendimus. Raštu išsakytus Savivaldybės administracijos lūkesčius Įmonės valdymo organai privalo įgyvendinti vadovaujantis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

**Įmonės veiklos sritys ir funkcijos**

Uždarnosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ pagrindinė veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų ir užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos. Įmonė taip pat vykdo mažmeninę naftos produktų prekybą, bei mažmeninę suskystintomis dujomis automobiliams prekybą, autobusų nuoma, bagažo saugojimu, automobilių remontu, teikia reklamos paslaugas, nuomoja patalpas, teikia siuntų autobusais paslaugas.

Įmonė teikia keleivių vežimo paslaugas 31 reguliariuoju maršruto. Vietinio susisiekimo maršrutais įmonė kas metai perveža vis mažiau keleivių. Keleivių mažėjimo priežastis, individualių lengvųjų automobilių skaičiaus didėjimas, gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse. Gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse turi įtakos ir mokinių kaime mažėjimui.

Keleivių vežimas reguliaraus eismo priemiestiniais autobusų maršrutais yra nuostolingas.

~~Pagrindinius finansinius rodiklius lemia, kaip ir visose keleivius vežančiuose įmonėse aukštos degalų~~

kainos, vis mažėjantys keleivių srautai ir ypatingai seni autobusai, reikalaujantys didelių išlaidų remonto darbams ir atsarginėms dalims.

Įmonėje vykdoma mažmeninės naftos produktų prekybos, bei mažmeninės suskystintomis dujomis automobiliams prekybos veikla pelninga. Įmonės pagrindinis tikslas ir uždavinys - geresnis ir kokybiškesnis visuomenės aprūpinimas viešuoju transportu. Šio tikslo įgyvendinimas - tai parko atnaujinimas, darbo vietų gerinimas ir modernizavimas, sąlygų sudarymas kolektyvui didinti darbo našumą, darbuotojų skatinimas.

### **Įmonės veiklos lūkesčiai ir vertinimas**

Kelmės rajono savivaldybės administracija, būdama vienintelė uždarnosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ akcijų valdytoja kelia Įmonei šiuos ilgalaikius ir trumpalaikius tikslus:

1. Efektyviai naudojant materialiuosius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius rezultatus, siekti mažinti Įmonės patiriamus kaštus ir didinti veiklos efektyvumą:

1.1. Įvertinti esamų maršrutų tikslingumą ir naujų maršrutų poreikį ir šią analizę kiekvienais metais pateikti Kelmės rajono savivaldybės administracijai su pasiūlymais optimizuoti maršrutus.

1.2. Atnaujinti transporto priemonių parką elektra varomais automobiliais kasmet įsigyjant po 2 automobilius.

2. Didinti gaunamas pajamas (kiekvienais metais po 3 proc.) iš mažmeninės naftos produktų prekybos, bei mažmeninės suskystintomis dujomis automobiliams prekybos.

3. Didinti degalinės paslaugų asortimentą 1 proc.

4. Ne mažiau 2 proc. didinti užsakomuosius reišus.

5. Transporto priemonių atnaujinimui, pasinaudoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais finansavimo šaltiniais, vertinti investicijų galimybes, stiprinti investicijų vykdymo kontrolę bei užtikrinti, kad suplanuotos investicijos būtų laiku įgyvendintos.

6. Palaikyti techniškai tvarkingas transporto priemones. Prioritetinis dėmesys turėtų būti skiriamas perėjimui prie alternatyvių kuro rūšių, kurios sudarytų sąlygas kuro sąnaudų sumažinimui.

7. Siekti investiciniuose sprendimuose subalansuoto finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Savivaldybei ir naudos visuomenei. Siekiant optimalaus finansinių skolų lygio turėtų būti laikomasi, kad finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis neviršytų 0,8.

8. Investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo metodus.

9. Sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojų sąžiningumą ir rinkos sąlygoms atitinkanti darbo užmokestį.

### **Atskaitomybė**

Informaciją apie šiame lūkesčių rašte išdėstytą Savivaldybės lūkesčių įgyvendinimą, įmonės vadovas pateikia veiklos (vadovo) ataskaitoje kiekvienais metais iki balandžio 1 d.

Administracijos direktorius

Stasys Jokubauskas

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Kelmės rajono savivaldybės administracija
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl savivaldybės lūkesčių susijusių su uždarnosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ veikla
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2022-12-22 Nr. (7.20. E) S-3444
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	-
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Stasys Jokubauskas Administracijos direktorius
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2022-12-21 11:28
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2022-12-21 11:28
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2019-04-12 16:02 - 2024-04-10 23:59
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Stasys Jokubauskas Administracijos direktorius
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2022-12-22 15:40
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2022-12-22 15:40
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-10-07 11:07 - 2023-10-07 11:07
<b>Parašo paskirtis</b>	Registravimas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Regina Vaišnorienė vyresnioji specialistė
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2022-12-22 16:42
<b>Parašo formatas</b>	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2022-08-08 15:45 - 2027-08-07 23:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	-
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	0
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	0
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Elpako v.20221215.1
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2023-01-10)
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2023-01-10 nuorašą suformavo Vaida Kaulokienė
<b>Paieškos nuoroda</b>	-
<b>Papildomi metaduomenys</b>	-