



UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ 2024–2026 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

1. BENDROVĖS MISIJA

UAB „Kelmės autobusų parkas“ (toliau - bendrovė) įsteigta 1992 metų vasario 22 dieną. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais. Bendrovės veiklos tikslai: užsiimti ūkine komercine veikla, plėtoti verslą, užtikrinti produktyvų ir efektyvų bendrovės funkcionavimą, siekti ekonominės naudos, ginti Bendrovės ir jos akcininkų interesus. Atsižvelgiant į Kelmės rajono gyventojų, esamų ir potencialių klientų poreikius ir akcininko lūkesčius, besikeičiančią ekonominę, socialinę aplinką, teikti profesionalias ir kokybiškas keleivių vežimo paslaugas, nuolat investuoti į paslaugų plėtros galimybes, darbuotojų darbo kokybės gerinimą bei profesinių žinių atnaujinimą.

2. STRATEGINIAI POKYČIAI

Atsižvelgiant į bendrovės ankstesnį 2023-2025m strateginį veiklos planą, finansinę bei bendrovės veiklos analizę, numatomas strategijos tęstinumas ar galimi strateginiai pokyčiai pateikiami 3-4-5-6 skyriuose.

3. VEIKLOS PRIORITETAI

Visapusiškai panaudojant bendrovės žmogiškuosius ir materialinius išteklius, teikti kokybiškas viešojo susisiekimo paslaugas, užtikrinti Kelmės rajono savivaldybės administracijos (akcininko) bendrovei realiai įgyvendinamus su bendrovės tiesiogine veikla susietus lūkesčius dėl veiklos kryptių, įmonei nurodomų tikslų ir veiklos vykdymo principų.

3.1. **Kaštų mažinimas** – efektyviai naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius išteklius, mažinti bendrovės patiriamas sąnaudas, didinti veiklos efektyvumą (veiklos rentabilumą) – finansinio veiklos rezultato gerinimas. Planuojamai sutaupytos lėšos būtų

investuojamos į bendrąją įmonės veiklą, mokami dividendai akcininkui, materialiai skatinami darbuotojai. Elektra varomų transporto priemonių įsigijimas ir naudojimas, tikėtina mažintų iškastinių energijos generatorių (dyzelinių degalų) sąnaudas, išliekanti konkurencingai elektros energijos kainai.

3.2. Paslaugų kokybės gerinimas – atsižvelgiant į keleivių bei užsakovo (akcininko) poreikius ir reikalavimus, bus siekiama gerinti teikiamų sutartinių paslaugų kokybę, taip keliant vežėjo konkurencingumo lygį bei visuomeninio transporto patrauklumą. Numatoma sistemingai atnaujinti autobusų parką naujesniais ir patogesniais autobusais, gerinti personalo darbo kultūrą bei bendro aptarnavimo lygį.

3.3. Pajamų didinimas – kadangi bendrovė priklausoma nuo užsakovo patvirtintų maršrutų kiekio bei bendro jų kilometražo, pajamų didinimas galimas tik vykdant papildomus užsakomuosius keleivių vežimo reiserus, bei vykdant kitą, nedraudžiamą ūkinę veiklą. Planuojama atlikti papildoma gamybinę veiklą tik įvertinus jos galimą rentabilumą ir veiklos sėkmę.

3.4. Papildomos gamybinės/komercinės veiklos vykdymo rezultatų vertinimas, ir sprendimai, dėl veiklos tęstinumo.

4. NUMATOMI DARBAI IR PRIEMONĖS

4.1. Sąnaudų mažinimas. Siekiant mažinti kaštus (sąnaudas), maršrutų optimizavimu bus siekiama, su kiek įmanoma mažesnėmis sąnaudomis, laikantis saugos reikalavimų, pervežti kiek įmanoma daugiau keleivių ir kartu būtų užtikrinamas atitinkamas (užsakovo reikalaujamas) susisiekimo viešuoju transportu prieinamumas Kelmės rajone. Optimizuojant maršrutus turi būti atsižvelgiama ne tik į galimybes mažinti kaštus, bet ir į socialinę viešojo transporto funkciją – būtinybę užtikrinti pakankamą susisiekimo lygį tarp atskirų gyvenviečių visiems rajono gyventojams (vykdant užsakovo socialinės gerovės programas ir įsipareigojimus). Sąnaudų mažinimui svarią įtaką daro transporto priemonių parko remonto ir aptarnavimo kaštai, degalų ir kitų energijos šaltinių rūšių naudojimas (įkraunama elektros energija ir pan.). Atsižvelgiant į realias eksploatavimo sąlygas, galimybes, numatoma toliau plėsti elektros įkrovimo vietų kiekį (planuojama elektros įkrovimo stotelės įrengimas autobusų stotyje), įsigyti elektra varomų autobusų. Pastebėtina, kad dyzelinu varomų autobusų būtinas poreikis išliks, tačiau būtina įvertinti įsigyjamų autobusų taršos emisijos lygį, degalų sąnaudas bei keleivių talpą, kitas technines charakteristikas (1 lentelė).

Optimizuojant maršrutus turėtų būti įvertinti šie faktoriai:

- įvertinti esamų maršrutų tikslumą ir naujų maršrutų poreikį – numatoma atlikti detalią bendrovės maršrutų peržiūrą siekiant įvertinti, ar nėra reikalingos esamų maršrutų korekcijos.

Peržiūrint maršrutus bus siekiama užtikrinti optimalų bendrovės maršrutų tinklą, atsižvelgiant į susisiekimo lygį tarp atskirų rajono gyvenviečių (užsakovo pritarimu arba nurodymu);

- įvertinti reisų skaičiaus didinimo ar mažinimo tikslingumą priemiesčio maršrutuose. Užtikrinant optimalius reisų dažnius bus peržiūrėti priemiesčio maršrutų keleivių srautai, vykdoma analizė;

- Optimalaus transporto priemonių (autobusų) dydžio bei jų naudojamos energijos parinkimas – analizuojant keleivių srautų ataskaitas maršrutuose su mažiausiu keleivių srautu, bus ieškoma galimybių eksploatuoti mažesnius autobusus, o maršrutuose su didžiausiu keleivių srautu – didesnę talpą turinčias transporto priemones. Atsižvelgiant į analizę, bus sprendžiama apie naujesnių autobusų įsigijimo poreikį, pagal keleivių talpą. Šiuo metu bendrovė eksploatuoja 25 autobusus (iš jų du nauji, elektra varomi). Vidutinis senų, dyzelinu varomų autobusų eksploatavimo laikas apie 20m. Bendrovei kasmet įsigyjant po 2 – 3 vnt., naujų elektrinių autobusų, galimai sumažėtų autobusų remonto ir priežiūros sąnaudų, keleivių pervežimo kaštai bei pagerėtų keleivių vežimo kokybė.

4.2. Paslaugų kokybės gerinimas. Siekiant, kad gyventojams viešasis transportas būtų priimtina susisiekimo priemonė, privalome laikytis ir užtikrinti:

- autobusų parko atnaujinimas naujesniais, komfortablesniais autobusais;
- nuolatinė autobusų techninės būklės stebėseną, išorės bei salono estetika ;
- keleivių saugos užtikrinimas tiek autobusų stotyse, peronuose, autobusuose;
- autobusų pritaikymas žmonėms su negalia (privalomieji reikalavimai);
- galimi kiti keleivių patogumo faktoriai (vizualios bei audio informacijos sklaida autobusų stotyse, autobuso salone ir kt.).

Neatsiejami bendrovės sėkmės ir aptarnavimo kokybės gerinimo faktoriai yra palankaus kolektyvo vidaus mikroklimato formavimas. Siekiant didinti bendrovės paslaugų kokybės lygį, yra būtina kelti darbuotojų kompetencijų lygį, motyvuoti darbuotojus laikytis darbo kultūros ir etikos normų. Tam tikslui būtina tobulinti bendrovės valdymo struktūrą, darbo apmokėjimo sistemą.

Siekiant kuo racionaliau išnaudoti visuomeninį transportą ir jo teikiamus privalumus, tikslinga atlikti visuomenės nuomonės (rinkos) tyrimą. Tikėtina tai padėtų užsakovui (akcininkui) ir vežėjui, įvertinti atliekamų paslaugų kokybės lygmenį, esamų ir galimai reikalingų keleivių vežimo maršrutų tikslingumo analizę ir jų optimizavimą.

4.3. Pajamų didinimas. Vykdydama pagrindinę keleivių vežimo veiklą, bendrovė sukaupe ne mažą patirtį, taip pat vykdydama ir kitas veiklas, tačiau pastaraisiais metais kai kurios jų tapo nuostolingos: užsakomieji autobusų maršrutai (7323 Eur nuostolis per 2023m 12 mėn.),

mažmeninė prekyba naftos produktais (15615,85 Eur nuostolis per 2023m 12 mėn.). Planuojami atlikti veiksmai:

- perskaičiuoti užsakomųjų maršrutų įkainį (perskaičiuotas ir naudojamas nuo 2023m lapkričio 22d.). Šią paslaugą planuojama padidinti 1-2 procentais (sąlyginis užsakomųjų maršrutų kiekis ir pajamos);

- siekti aktyvinti siuntų gabenimą per autobusų stoties terminalą;
- siekti plėsti technikos remonto ir aptarnavimo paslaugų vykdymą;
- keleivių kontrolės tobulinimas (galimas elektroninio bilieta diegimas ar kita kontrolė);
- mažmeninė prekyba naftos produktais bendrovei pastaruoju laikotarpiu yra nuostolinga (dėl rinkos aplinkybių, degalinei tampant nekonkurencinga tarp kitų degalinių tinklų, dėl viešųjų pirkimų sistemos tiekėjų reitingavimo ir pan.). Analizuojant šią veiklą konstatuotina, kad degalinės strateginė vieta nėra pakankamai patraukli, šiuolaikinių degalinių aptarnavimo standartų įgyvendinimas bendrovei netikslingas. Be to įvertinant degalų įsigijimo kainas ir kiekius, negalėtume konkuruoti pardavimo kaina su didžiais tinklais ar kitais paslaugos teikėjais. Šią veiklą planuojama uždaryti arba bent laikinai sustabdyti, analizuoti kitus papildomos veiklos teikimo variantus. Ši bendrovės veikla nėra prioritetinga, vykdam pagrindinę keleivių vežimo paslaugos sutartį (prognozuojami finansiniai duomenys parodyti 3 lentelėje).

4.4. Viešojo transporto patrauklumo didinimas

Visuomenės nuomonė apie viešąjį transportą ne visada teigiama, dažnai potencialūs keleiviai dėl tikrų ar įsivaizduojamų viešojo transporto trūkumų renkasi privatų, asmeninį ar pavežėjų transportą. Aktyvus viešojo transporto keleivių vežimo paslaugų viešinimas ilgainiui tikėtina galėtų padėti pakeisti susiformavusią nuomonę ir paskatinti daugiau rajono gyventojų naudotis viešuoju transportu. Atsižvelgiant į tai, bus siekiama aktyviau viešinti visuomeninio transporto galimybes ir teigiamus faktorius, pasirenkant būtent šias, visuomeninio vežėjo paslaugas. Bendrovės viešojo transporto paslaugų viešinimui ir jų patrauklumo didinimui numatomi šie darbai:

- 1) informacijos sklaida elektroninėje erdvėje (internetu tinklapis, socialiniai tinklai ir pan.). Planuojama atnaujinti bendrovės internetinį tinklalapį, kuris būtų patrauklus informatyvus ir lengvai naudojamas;

- 2) analizuojamos galimybės teikti papildomas paslaugas autobusuose ir autobusų stotyse (reklamos ir informacijos sklaida ar pan.);

- 3) užsakomųjų maršrutų (krypčių) organizavimas ir reklama;

- 4) sukurti bendrovės logotipą - prekinį ženklą, bendrovės įvaizdžiui ir išskitinumui.

4.8. **ES struktūrinių fondų lėšų panaudojimas (2 lentelė).** Siekti pasinaudoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais finansavimo šaltiniais, transporto atnaujinimui ir būtiniosios infrastruktūros plėtrai (elektra varomos transporto priemonės ir įkrovimo infrastruktūra);

4.9. **Autobusų parko priežiūra.** Tinkamai prižiūrėti autobusų parką, tenkinant būtinuosius techninio aptarnavimo poreikius ir reikalavimus;

4.9.1. investuoti į techninio automobilių aptarnavimo ir remonto dirbtuvių darbo priemones, tobulinti techninio personalo kvalifikaciją;

4.10. **Personalo politika.** Sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, tinkamą kolektyvo vidaus mikroklimatą, sudaryti teisingą darbo atlygio sistemą, gilinti darbuotojų profesines žinias.

4.11. **Apskaitos ir vidaus kontrolės gerinimas.** Bendrovės apskaitos sistema atitinka nustatytus reikalavimus, tačiau neišnaudojami visi IT programų resursai, dalis programų keistinos į šiuolaikiškesnes. Buhalterinė apskaita vykdoma vadovaujantis galiojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais. Bendrovėje naudojama buhalterinės apskaitos programa „Autoinfa“. Autobusuose įdiegta GPS telemetrinė kontrolės sistema, kuri, pagal sutartinius reikalavimus susieta su sistema „Vintra“ (Viešojo transporto kelionių duomenų informacinė sistema). Numatoma siekti, kad apskaitos ir kontrolės programos ir sistemos teiktų maksimalią naudą, mažinant žmogiškojo faktoriaus poreikį.

Bendrovės vidaus finansinė veikla kasmet audituojama nepriklausomos audito bendrovės, kurią parenka akcininkas. Auditoriaus išvada apie bendrovės finansinę būklę pateikiama svarstyti Kelmės rajono savivaldybės Tarybai. Linijinio gamybinio personalo (vairuotojų/konduktorių) darbo kokybė ir drausmė, kaip numatyta ir toliau bus tikrinama maršrutų stotelėse atliekant tarpinius keleivių skaičiaus patikrinimus ir turimų/išduotų bilietų patikrinimus. Vairuotojai į maršrutą išleidžiami tik atlikus būtinąją alkoholio kontrolę, kurios atlikimą numatoma tobulinti, įrengiant automatinį alkoholio patikros modulį su telemetriniu darbuotojo identifikavimu. Atsakingi darbuotojai vykdys pavaldaus personalo darbo drausmės kontrolę, bendrovės direktorius ir vyriausias buhalteris atsakingi už finansinės apskaitos vykdymo teisingumą ir kontrolę. Autobusų maršrutus (darbo grafikus) tinkamai ir racionaliai formuos autobusų stoties administratorius.

4.5. **Ilgalaikių strateginių tikslų apibendrinimas (1 lentelė):**

4.5.1. Elektra varomų autobusų įsigijimas. Žaliosios energetikos vystymas;

4.5.2. Elektros įkrovimo stotelių plėtra (stotelės įrengimas Kelmės autobusų stotyje) ;

4.5.3. Remonto dirbtuvių darbo vietų atnaujinimas, įrangos atnaujinimas ;

4.5.4. Autobusų su vidaus degimo varikliais atnaujinimas (transporto piemonės reikalingos būtiniesiems sutartiniams įsipareigojimams vykdyti);

4.5.5. Autotransporto techninio aptarnavimo ir remonto paslaugų vykdymo galimybių ir poreikio studija (kaip papildomų pajamų šaltinio);

4.5.6. Gamybinės teritorijos (administracinio pastato ir garažų) apsaugos modernizavimas;

4.5.7. Darbuotojų darbo užmokesčio kėlimas, kvalifikacijos kursai, darbo sąlygų gerinimas;

4.5.8. Kelmės autobusų stoties rekonstrukcija (modernizavimas);

4.5.9. Inovatyvių sprendimų (informacijos sklaidos ir pan.) diegimas autobusuose, autobusų stotyje;

4.5.10. administracijos vidaus darbo komunikacijos priemonių atnaujinimas (IP telefonija);

4.5.11. Bendrovės internetinio tinklapio atnaujinimas;

4.5.12. Visuomenės nuomonės tyrimas apie viešojo susisiekimo transporto situaciją, atliekant sociologines apklausas.

5. RIZIKOS VEIKSNIAI. SSGG (stiprybės, silpnybės, galimybės, grėsmės)

5.1. STIPRYBĖS

5.1.1. Didžiausia Kelmės rajono savivaldybės įmonė teikianti viešojo (užsakomojo) keleivių vežimo paslaugas;

5.1.2. Sąlyginai pastovūs autobusų maršrutai ir keleivių srautai;

5.1.3. Sudaryta Vidaus sandorio sutartis su Kelmės rajono savivaldybe iki 2026m gruodžio 31d;

5.1.4. pozityvūs kolektyvo darbo santykiai.

5.2. SILPNYBĖS

5.2.1. Techniškai ir morališkai susidėvėję autobusai;

5.2.2. Nepakankamai aprūpinta transporto priežiūros/remonto bazė (gedimų diagnostikos prietaisų stoka, remonto darbo vietos neatitinka reikalavimų);

5.2.3. Tobulintinos apskaitos priemonės, procesų automatizavimui/skaitmeninimui;

5.2.4. Plėstina elektros įkrovimo stotelių infrastruktūra;

5.2.5. Ribotos galimybės materialiai skatinti ir motyvuoti personalą;

5.2.6. Kvalifikuoto techninio personalo stoka.

5.3. GALIMYBĖS

5.3.1. Įgyvendinti viešojo transporto atnaujinimo projektus, pasinaudojant ES struktūrinių fondų lėšomis;

5.3.2. Gerinti paslaugų kokybę;

5.3.3. Teikti papildomas paslaugas;

5.3.4. Tiriant keleivių srautus, optimizuoti autobusų panaudojimą;

5.3.5. Vykdyti daugiau (pelningų) užsakomųjų reisų;

5.3.6. Skatinti siuntų siuntimą autobusais;

5.3.7. Reorganizuoti šiuo metu nuostolingą mažmeninės prekybos naftos produktais veiklą.

5.4. GRĖSMĖS

5.4.1. Įsipareigojimai bankui;

5.4.2. Mažėjantis gyventojų (keleivių) skaičius Kelmės rajone;

5.4.3. Aukštos kvalifikacijos techninio personalo trūkumas;

5.4.4. Regioninių transporto centrų kūrimo vizija, galinti neigiamai paveikti mažesniųjų vežėjų veiklą;

5.5.5. Nauji vyriausybės teisės aktai, įpareigojantys atnaujinti keleivių/bilietų apskaitos sistemą (galimos papildomos išlaidos vežėjui).

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „KELMĒS AUTOBUSŲ PARKAS”				
1 lentelē. Tiksli, uždaviniai ir jų stebēsenos rodikliai				
Tiksli ir uždaviniai	Stebēsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Siektingos stebēsenos rodiklio reikšmės		
		2024 metai	2025 metai	2026 metai
1	2	3	4	5
1. <u>Tikslas</u> : bendrovės veiklos gerinimas, akcininko lųkesčių tenkinimas.	Nuosavo kapitalo grųža, procentai	1	1	1
2. <u>Uždaviniai</u> : efektyvi bendrovės veikla.	Finansinis rodiklis (bendras pelningumas), procentai	3	3	3
<u>2.1. Priemonė</u> : teritorijos, remonto ir tech. aptarnavimo bazės stiprinimas	Bendrovės teritorijos ir turto saugos uųtikrinimas, remonto ir tech. aptarnavimo darbo vietų sąlygų gerinimas (objektų vnt.)	1	1	1
<u>2.2. Priemonė</u> : Kelmės autobusų stoties veiklos uųtikrinimas, modernių informavimo ir aptarnavimo priemonių diegimas.	Kelmės autobusų stoties veiklos reikalavimų uųtikrinimas, tinkama teritorijos, vidaus erdvių priežiūra, vaizdo stebėjimo ir apsaugos sistemų modernizavimas, papildomų galimų paslaugų teikimas keleiviams, siuntų terminalo veiklos gerinimas, diegiant IT sprendimus, vairuotojų/konduktorių darbo ir laikino poilsio sąlygų gerinimas (vnt./objektui)	1	1	1
<u>2.3. Priemonė</u> : bendrovės informacinės sklaidos būtinųjų reikalavimų tenkinimas.	Bendrovės internetinio tinklapio atnaujinimas, uųtikrinant būtinuosius reikalavimus (vnt.)	1		
<u>2.4. Priemonė</u> : Kelmės autobusų parko atnaujinimas įsigyjant naujus elektrinius autobusus.	Elektra varomos kelių transporto priemonės (vnt.)		2	2
<u>2.5. Priemonė</u> : elektros įkrovimo infrastruktūros plėtra.	Elektros įkrovimo stotelės įrengimas Kelmės autobusų stoties teritorijoje (vnt.)		1	
<u>2.6. Priemonė</u> : mažiau taršios transporto priemonės.	Mažiau taršių transporto priemonių (autobusų) su vidaus degimo varikliu įsigijimas (vnt.)	2	1	

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“				
2 lentelė Programa, lėšos (Eur.)				
Uždavinio, priemonės pavadinimas	Finansavimo šaltiniai	2024 metų asignavimai ir kitos lėšos	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos
1	2	3	4	5
1. <u>Tikslas</u> : bendrovės veiklos gerinimas, akcininko lūkesčių tenkinimas.	Į	64800	65000	67000
	SB	1005500	1039090	1072600
2. <u>Uždaviniai</u> : efektyvi bendrovės veikla.	Į	60900	62000	63000
2.1. <u>Priemonė</u> : teritorijos, remonto ir tech.aptamavimo bazės stiprinimas	Į	5000	5000	5000
2.2. <u>Priemonė</u> : Kelmės autobusų stoties veiklos užtikrinimas, modernių informavimo ir aptamavimo priemonių diegimas.	Į	5000	2000	2000
2.3. <u>Priemonė</u> : bendrovės informacinės sklaidos būtinųjų reikalavimų tenkinimas	Į	3000		
2.4. <u>Priemonė</u> : Kelmės autobusų parko atnaujinimas įsigyjant naujus elektrinius autobusus (2.2.2.39)	KT		400000	400000
	VB		600000	600000
2.5. <u>Priemonė</u> : elektros įkrovimo infrastruktūros plėtra.	VB		30000	
	Į		20000	
2.6. <u>Priemonė</u> : mažiau taršios transporto priemonės.	Į	150000	75000	
Savivaldybės biudžeto lėšos SB				
Europos sąjungos užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšos ESU				
Valstybės biudžeto lėšos VB				
Bendrovės lėšos Į				
Kitos lėšos KT				

UAB „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ PROGNOZUOJAMŲ METŲ VEIKLOS REZULTATŲ FORMA				
3 Lentelė Prognozė (Eur.)				
Eil. Nr.	Pajamos	2024m. planas	2025m. planas	2026m. planas
1.	2.	3.	4.	5.
1.	PAJAMOS Eur.	1045700	1095000	1165000
1.1.	Priemiestinių reguliarių maršrutų pajamos	64800	65000	67000
1.2.	Kitos bendrovės pajamos	60900	62000	63000
1.3.	Nuostolių dėl keleivių vežimo kompensavimas	920000	968000	1035000
2.	SĄNAUDOS Eur.	1012300	1060950	1126300
2.1.	Nusidėvėjimas (amortizacija)	170000	200000	235000
2.2.	Kitos sąnaudos	90000	91000	92000
2.3.	Mokesčių sąnaudos	7000	8000	9000
2.4.	Veiklos sąnaudos	745300	761950	790300
2.4.1.	Automobilinis kuras	146600	150000	155000
2.4.2.	Atsarginės detalės, trumpalaikis turtas	29000	30000	32000
2.4.3.	Padangos	10000	12000	13000
2.4.4.	Darbo užmokestis	550000	560000	580000
2.4.5.	Sodra	9700	9950	10300
3.	VEIKLOS REZULTATAS PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	33400	34050	38700
4.	PELNO MOKESTIS	5010	5108	5805
5.	GRYNASIS VEIKLOS REZULTATAS	28390	28943	32895

Finansinius rodiklius paruošė: vyr.buhalterė Virginija Samuolienė

Direktorius

Sigitas Kleišmantas